**徐州市三维基础地理信息系统平台项目**

--需求调研计划

|  |  |
| --- | --- |
| **文档名称** | 需求调研计划 |
| **版本号** | V1.0 |
| **创建人** | 马娇 |
| **创建日期** | 2022/8/3 |
| **保密分类** | 内部公开 |

**文档修订记录**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 版本号 | \*变化  状态 | 简要说明 | 日期 | 变更人 | 批准日期 | 批准人 |
| V1.0 | C | 初次创建 | 2022/8/3 | 马娇 | 2022/8/3 | 周晓波 |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

\*变化状态：C = 创立，A = 增加，M = 修改，D = 删除**目 录**

[1 目的 1](#_Toc59624332)

[2 预期读者 1](#_Toc59624333)

[3 调研范围及安排 1](#_Toc59624334)

[4 角色与职责 1](#_Toc59624335)

[5 调研报告 2](#_Toc59624336)

[6 风险管理 3](#_Toc59624337)

# 目的

本次调研的目标是获得徐州市三维基础地理信息系统平台项目真正需要的功能，使得项目在开发过程中能够按照既定的功能研发的系统的需求。

# 预期读者

需求调研计划的预期读者一般有：项目负责人、需求调研参与人员及客户协调人。

# 调研范围及安排

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **时间安排** | **调研/原型/整理需求** | **业务内容及功能需求** | **参加人员** | **调研方式** |
| 2022/8/4上午 | 调研 | 三维基础地理信息系统功能需求调研，包括：场景、量算、分析、查询、二维对象、标绘、三位对象、动态对象、编辑、三位数据浏览 | 马娇、周晓波、梁阳秋 | 访谈 |
| 2022/8/4下午 | 调研 | 综合地下管线三维信息管理系统功能需求调研，包括：浏览、信息检索查询、管线统计、空间数据分析、空间数据量算、管线标注、接口 | 马娇、周晓波、梁阳秋 | 访谈 |

表1 调研表

# 角色与职责

项目经理：安排用户相关人员和时间参与访谈。解释本项目的软件开发范围，参与解释和讨论访谈中发现的问题，提供与项目软件设计、开发相关的资料。

设计负责人：负责通知访谈部门和开发人员进行访谈前的准备工作。

需求负责人：认真了解大客户的相关工作流程，收集相关资料，帮助开发人员进一步发现有效需求，明确需求的范围和功能。

系统分析员：做好访谈前的准备工作，参与访谈，提交访谈记录。

# 调研报告

调研将每次调研结果，整理成《需求调研报告》，以调研的需求范围为基础，在调研过程中双方就调研结果达成一致意见。需求调研完毕，调研方编写《需求规格说明书》，双方评审通过后签字确认。

# 风险管理

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **风险** | **风险影响** | **缓解措施** | **应急措施** | **监控措施** |
| 进度风险，主被调研人缺席 | 影响整体计划 | 提前与相关人员沟通确认，安排好相关工作 | 加班进行调研 | 及时沟通 |
| 需求蔓延 | 工作量增加、需求无框架 | 约定项目范围，合理规避需求 |  | 提前约定项目范围，充分了解合同及建设方案 |
| 需求不明确 | 需求变更风险大 | 充分准备相关资料，充分了解客户业务，引导客户 | 客户确认签字 | 提前准备相关资料，必要时提供平行项目解决方案 |

表2 风险管理表